



Nordre Follo
kommune

Eierskapsmelding 2020-2023

Vedtatt av kommunestyret 13.05.2020, KST-sak 62/20

Innhold

INNLEDNING	3
EIERSTYRING I PROGRAM NORDRE FOLLO	4
NORDRE FOLLO KOMMUNE SOM EIER	5
Nordre Follo kommunes prinsipper for eierstyring	5
Oversikt over samarbeid og selskaper Nordre Follo har eierinteresser i	6
Aksjeselskap etter Lov om aksjeselskap	6
Interkommunale selskap etter Lov om interkommunale selskap	7
Administrative vertskommunesamarbeid etter kommuneloven fra 2018, kapittel 20	8
Interkommunale samarbeid etter kommuneloven fra 1992, § 27	8
SELSKAPSKONTROLL/REVISJON	9
VEDLEGG 1. INFORMASJON OM SELSKAPENE.....	10
Empo AS	10
Follo Futura Holding AS	10
Oppegård kommunes industriservice AS	10
Westgaarden AS.....	11
Follo Brannvesen IKS.....	11
Follo Ren IKS	12
Krise- og incestsenteret i Follo IKS	12
Nordre Follo Renseanlegg IKS.....	13
Follo barne- og ungdomsskole.....	13
Follo Landbrukskontor	14
Follo Medisinske senter	14
Follo barnevernvakt § 27	15
VEDLEGG 2. ÅRSJUL FOR BUDSJETTPROSESSEN	16

Innledning

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst én gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap (heretter kun omtalt som selskap) kommunen har eierinteresser i, og skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

Nordre Follo kommune deltar i fire ulike samarbeidsformer:

- Aksjeselskap – reguleres i Lov om aksjeselskap
- Interkommunale selskap – reguleres i Lov om interkommunale selskap
- Vertskommunesamarbeid – reguleres i kommuneloven av 2018, kapittel 20
- Interkommunale samarbeid – regulert i kommuneloven fra 1992, § 27¹.

Stiftelser er selvstendige og kan, når de er etablert, ikke underlegges noe form for eierstyring.

En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015² viser at en stadig større del av kommunal virksomhet settes ut i kommunale selskaper. Kommunene bør derfor ha et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. Rapporten viser at flere kommuner har utfordringer med eierstyringen, blant annet manglende prestasjonskrav til selskapene, manglende interesse fra lokalpolitikere, ordførere som ikke har tilstrekkelig informasjon for å drive eierstyring, utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og manglende involvering av kommuneadministrasjonen. I tillegg har ofte selskapene komplekse eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Det innebærer en risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Når kjernevirksomhet legges til et selskap vil innbyggerne bli avhengig av selskapets tjenester. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som selskapsstrategi, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt eierstrategi. Meldingen omtaler ikke eierstrategier.

Kommunen har i «eierskapsammenheng» tre roller: tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har fokus på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av rådmannens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle.

Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelsen av eierstyringen

¹ Kommuneloven fra 1992 er opphevet. § 27-samarbeid må omdannes innen 1.1.2024.

² NIBR-rapport 2015:1 *Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap*

Eierstyring i Program Nordre Follo

I intensjonsavtalen for sammenslåingen av Oppegård og Ski kommuner fra september 2016 stod det at antall interkommunale selskaper og samarbeid skulle reduseres. Program Nordre Follo hadde et eget prosjekt for Eierskap og interkommunale samarbeid som skulle imøtekomme den politiske bestillingen.

Med bakgrunn i vedtak fra Fellesnemnda, meldte Oppegård og Ski seg ut av følgende samarbeid per 31.12.2018:

- Follo byggetilsyn. Vedtatt løst i egenregi.
- Follo distriktsrevisjon IKS (Ski deltaker). Tjenesten ble vedtatt satt ut på anbud. Nordre Follo har inngått avtale med selskapet Deloitte om revisjonstjenester frem til 30.6.2022, med mulighet for forlengelse i ytterligere ett år.
- Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (FIKS). Tjenesten ble vedtatt satt ut på anbud. Nordre Follo har valgt Søstrene Åsjord AS som sekretariat for kontrollutvalget. Avtaleperioden er to år.
- Follo kvalifiseringssenter IKS (Ski deltaker). Vedtatt løst i egenregi, og selskapet er per 1.kvartal 2020 under avvikling.
- Follo lokalmedisinske senter IKS. Vedtatt løst i egenregi. Per 1.kvartal 2020 pågår det en prosess med å etablere dette som et vertskommunesamarbeid.

Det er opp til kommunestyret i Nordre Follo å vurdere deltakelse i gjenstående selskaper.

Kort oppsummert:

- I intensjonsavtalen for kommunesammenslåingen stod det at antall interkommunale selskaper og samarbeid skulle reduseres
- Fellesnemnda for Nordre Follo har svart ut bestillingen ved å melde seg ut av fem selskaper
- Videre beslutninger om deltakelse i selskaper tas av Nordre Follo kommunestyre

Nordre Follo kommune som eier

§ 26-1 Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Forslag til prinsipper for eierstyring i Nordre Follo fremgår nedenfor. Oversikt over selskaper kommunen har eierinteresser i, med formål, fremgår av vedlegg 1 i dette dokumentet.

Nordre Follo kommunes prinsipper for eierstyring

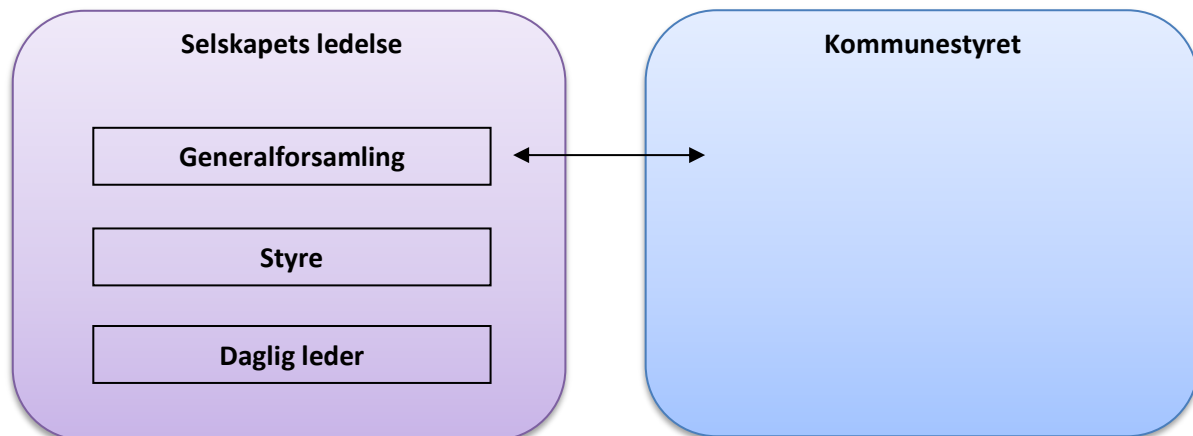
1. Nordre Follo kommune er en ansvarlig eier.
2. Nordre Follo kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.
3. Nordre Follo kommune er pådriver for at kommunens eierandel og størrelse blir reflektert i selskapsavtaler og vedtekter.
4. Nordre Follo kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter ikke med bundet mandat. Kommunens standpunkt i sentrale saker forankres gjennom en bredere dialogprosess.
5. Nordre Follo kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.
6. Nordre Follo kommunes praktiserer åpenhet rundt eierskapene. Kommunen er pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.
7. Nordre Follo kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekraftsmål til grunn for sin virksomhet.
8. Nordre Follo kommune er pådriver for at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.
9. Nordre Follo kommune er pådriver for at finansieringsbehovet (investeringer og fondsavsetninger) i selskapene er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
10. Nordre Follo kommune er pådriver for at selskapene har god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.

Oversikt over samarbeid og selskaper Nordre Follo har eierinteresser i

Aksjeselskap etter Lov om aksjeselskap

- Empo AS
- Oppegård kommunes industriservice AS
- Westgaarden AS

Rollefordelingen mellom AS-ene og kommunen



Verken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. Den eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte en én representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor fremgå av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

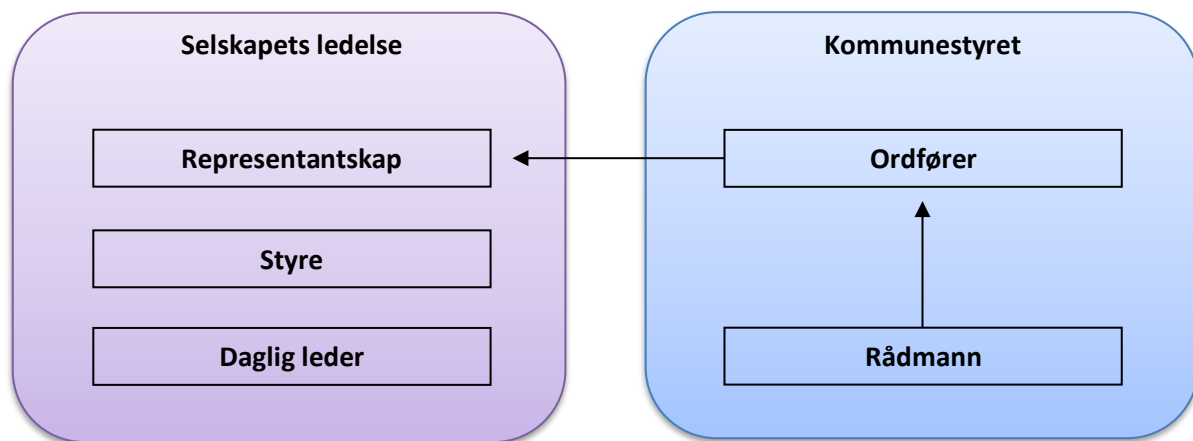
I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eieren den øverste myndigheten i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlige ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse over forvaltningen av selskapet.

Interkommunale selskap etter Lov om interkommunale selskap

- Alarmsentral Øst (110-sentral) IKS
- Follo Brannvesen IKS
- Follo Ren IKS
- Krise- og incestsenteret i Follo IKS
- Nordre Follo Renseanlegg IKS

Rollefordelingen mellom IKS-ene og kommunen.



Kommunestyret velger minst én representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett og regnskap. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er likevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.

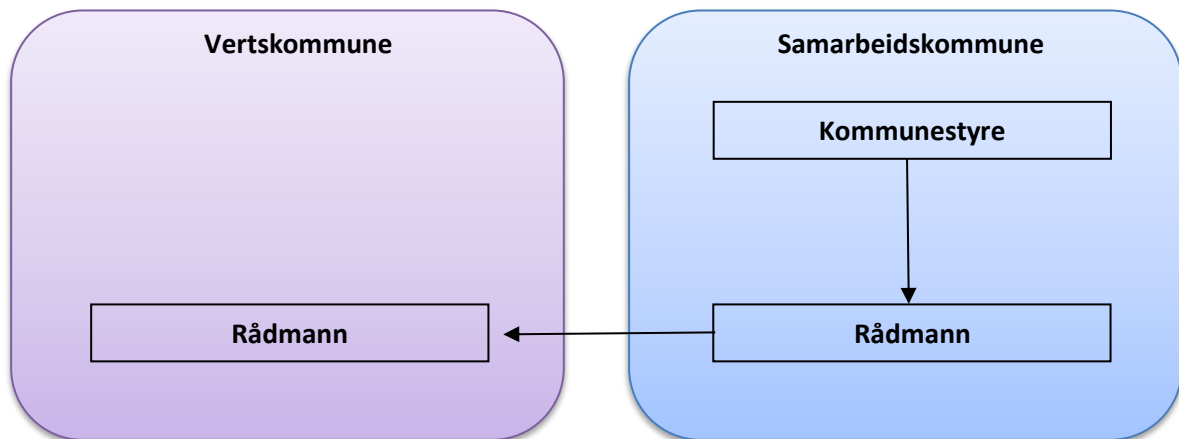
Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad. Innkalling til styremøter skal skje med rimelig varsel og skal, så langt mulig, inneholde en sakliste (lovens ordlyd).

Den enkelte deltaker hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning av selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltakeren direkte for deltakerens andel av forpliktelsen.

Administrative vertskommunesamarbeid etter kommuneloven fra 2018, kapittel 20

- Follo Barne- og ungdomsskole
- Follo Landbrukskontor
- Follo Medisinske senter (under etablering per 1.kvartal 2020)

Rollefordelingen mellom vertskommunen og samarbeidskommunene.



Nordre Follo deltar ikke i vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemd, og denne modellen omtales ikke.

I en administrativ vertskommunemodell kan en kommune overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver og delegere myndighet til en annen kommune (vertskommune) så langt ikke annen lovgivning er til hinder for det. Kommunestyret delegerer selv myndigheten til vertskommunen ved å instruere rådmannen i egen kommune om å delegere myndigheten til rådmannen i vertskommunen. Kommunen som frasier seg myndigheten omtales som samarbeidskommune. Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert til rådmannen. Når et vertskommunesamarbeid opprettes, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i samarbeidet. Kommunestyrene i alle samarbeidskommuner skal selv vedta samarbeidsavtalen og endringer i denne.

Interkommunale samarbeid etter kommuneloven fra 1992, § 27

Disse selskapene må innen 1.1.2024 omdannes til interkommunalt politisk råd eller kommunalt oppgavefellesskap, i henhold til kommuneloven av 2018.

- Follo Barnevernvakt
- Follo Kemnerkontor. Statliggjøres fra 1.11.2020 og omtales ikke i eiermeldingen.

Rollefordelingen mellom § 27-enheter og kommunen synliggjøres ikke ettersom barnevernvakten er under omdanning.

Selskapskontroll/revisjon

Selskapene forvalter ofte store verdier. I tillegg kan de yte sentrale og/eller samfunnskritiske oppgaver på vegne av eierkommunene. Kommunestyret har et tilsyns- og kontrollansvar knyttet til om kommunens mål nås og at regelverket etterleves. Dette kontrollansvaret gjelder også når deler av virksomheten er skilt ut i egne selskaper.

Begrepene eierskapskontroll og selskapskontroll brukes om hverandre. Kontrollen dreier seg primært om å undersøke at den som forvalter kommunens eierskap i selskapene utøver myndigheten i tråd med aktuell lovgivning, i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, og etter prinsippene for eierstyringen vedtatt i Nordre Follo. Kontrollen har i utgangspunktet en bred tilnærming og søker å fange opp flest mulig problemstillinger relatert til eierskapsoppfølgingen. Kontrollen går ikke i dybden, men kan identifisere problemstillinger som senere kan bli gjenstand for ytterligere undersøkelser. Dette kontrollen er obligatorisk. Kontrollutvalgssekretariatet har hittil kunnet gjøre dette. De kommer imidlertid i en dobbeltrolle ved både å utføre kontrollen og å vurdere (for kontrollutvalget) om den er gjennomført i tråd med bestillingen. I kommuneloven av 2018 blir kontrollen en oppgave for revisor.

Forvaltningsrevisjon gjøres også av revisor, og er en vurdering av selskapets økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Forvaltningsrevisjon er frivillig.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest ett år etter konstituering, utarbeide en plan som viser hvilke kontroller og forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres. Det blir anbefalt å lage en samlet plan for kommunens egen virksomhet, virksomheten som utøves i selskapene, og av eierstyringen. Når disse tre sees i sammenheng blir det lettere for kommunestyret å se kommunens totale aktivitet.

Kort oppsummert:

- Selskapskontroll er viktig ettersom selskapene ofte har store verdier, og yter sentrale og/eller samfunnskritiske oppgaver
- Selskapskontrollen undersøker eierskapsoppfølgingen/eierstyringen, og er obligatorisk
- Forvaltningsrevisjon vurderer blant annet økonomi, produktivitet og måloppnåelse i selskapet, og er frivillig
- Kommunestyret vedtar hvilke selskapskontroller og forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres

Vedlegg 1. Informasjon om selskapene

Informasjonen i vedlegg 1 er hentet fra offisielle kilder: selskapenes hjemmesider, fra selskapsavtalene, og/eller fra Brønnøysundregisteret.

Empo AS

www.empo.no

Nøkkelinformasjon

Heleid kommunalt aksjeselskap som ble etablert i 1990. Bedriften er lokalisert i Ski. Omsetningen (sum driftsinntekter) i 2018 var om lag 15 millioner kroner. Selskapet mottok 3,7 millioner kroner i kommunalt tilskudd i 2019.

Formål

Selskapets formål er gjennom fabrikasjon og annen virksomhet å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemmede, primært mennesker med psykisk utviklingshemming bosatt i Ski kommune, nå Nordre Follo kommune.

Selskapets samfunnsansvar

Varig tilrettelagt arbeid (VTA) er et statlig arbeidsmarkedstiltak som gir tilbud om arbeid i en skjermet virksomhet til personer som har problemer med å få arbeid innenfor det ordinære arbeidsmarkedet. Målgruppen er personer som mottar eller i nær fremtid ventes å få innvilget uføretrygd. Arbeidet skal bidra til å utvikle medarbeiderens ressurser gjennom tilrettelagt arbeid, og kvalifisere til vanlig jobb. Per januar 2020 har de 45 varig tilrettelagte arbeidsplasser og 12 medarbeidere.

Follo Futura Holding AS

www.follo-futura.no

www.steppinn.no

Nøkkelinformasjon

Follo Futura Holding AS eier Follo Futura AS og Stepp Inn AS. Follo Futura Holding eies av Akershus fylkeskommune, nå Viken (13,9 %), Enebakk (6,1 %), Frogn (12,2 %), Nordre Follo (41,2 %), Vestby (11,6 %) og Ås (14,7 %) Andre, det vil si tre rotaryklubber i disse kommunene, eier 0,3 %. Selskapet ble etablert i september 2017, og er lokalisert i Ås.

Formål

Selskapets formål er investering i foretak som legger til rette for kompetanseutvikling og kvalifisering av arbeidstakere.

Selskapets samfunnsansvar

Follo Futura og Stepp Inn er HR-partnere. Follo Futura bidrar til arbeidsinkludering gjennom å levere tjenester til NAV innenfor Arbeidsforberedende trening (AFT). Follo Futura driver Ås stasjon og produserer produkter for undersøkelse, behandling, trening og rehabilitering. Stepp Inn leverer tjenester innen bemanning, rekruttering, sykefraværsoppfølging og karriereveiledning, og de arrangerer Arbeidsmarkedsopplæringskurs (AMO) på vegne av NAV.

Oppegård kommunes industriservice AS

www.ok-service.no

Nøkkelinformasjon

Heleid kommunalt aksjeselskap som ble etablert i 1986. Bedriften er lokalisert i Oppegård. Omsetningen (sum driftsinntekter) i 2018 var om lag 8,3 millioner kroner. Selskapet mottok 1,4 millioner kroner i kommunalt tilskudd i 2019.

Formål

Selskapets formål er ved produksjon og montering av industriprodukter, salg av tjenester til næringslivet og annen virksomhet å sysselsette yrkeshemmede bosatt i Oppegård kommune som får uførepensjon eller andre trygdeytelser. Selskapets drift skal tilpasses de retningslinjer for Arbeidssamvirke i offentlig virksomhet (ASVO) som arbeidsmarkedsmyndighetene til enhver tid måtte fastsette.

Selskapets samfunnsansvar

De tilbyr arbeid til personer som mottar uføretrygd eller annen form for trygdeytelse. OK service samarbeider med Oppegård kommune, nå Nordre Follo, og NAV lokalt i en rekke sammenhenger. De tilpasser arbeidsoppgaver tilpasset den enkeltes yteevne og funksjonsnivå. Arbeidet skal bidra til å vedlikeholde og utvikle den enkeltes ressurser og kompetanse gjennom tilrettelagte arbeidsoppgaver i produksjon av varer og tjenester. Bedriften gir tilbud til om lag 30 personer i aldersgruppen 20-63 år, og har seks medarbeidere.

Westgaarden AS

Nøkkelinformasjon

Heleid kommunalt aksjeselskap som ble stiftet i 1989. Omsetningen (sum driftsinntekter) i 2018 var om lag 2,4 millioner kroner.

Formål

Utvikling, kjøp, salg og utleie av fast eiendom samt annen virksomhet som naturlig faller inn under dette ved aksjekjøp eller på annen måte.

Selskapets samfunnsansvar

Utleier av bygg og anlegg.

Follo Brannvesen IKS

www.follobrannvesen.no

Det er Follo Brannvesen som representerer Nordre Follo kommune i representantskapet for Alarmsentral Øst (110-sentral) IKS.

Nøkkelinformasjon

Selskapet ble etablert i 2015 etter en sammenslåing av Nordre Follo Brannvesen IKS og Søndre Follo Brannvesen IKS. Deltakerkommuner: Enebakk (9 %), Frogn (13 %), Nesodden (16 %), Nordre Follo (47 %) og Ås (15 %). Brannvesenet hadde 139 stillingshjemler og 94,48 årsverk per 31.12.2018. Omsetningen (driftsinntekter) i 2018 var om lag 115 millioner kroner, hvorav 100 millioner kroner var overføringer fra eierkommunene.

Formål

Kommunene er ved lov pålagt å yte brann- og redningstjenester overfor innbyggerne. Brann- og eksplosjonsvernloven § 15 angir at «kommunene skal samarbeid om lokale og regionale løsninger av forebyggende og beredskapsmessige oppgaver med sikte på best mulig utnyttelse av samlede ressurser». Forskriften til loven stiller blant annet krav til bemanning, vaktordninger og innsatstid.

Selskapets samfunnsansvar

Selskapet skal ivareta kommunenes og innbyggernes sikkerhet knyttet til lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver med tilhørende forskrifter. De ivaretar om lag 125 000 innbyggere, og rykker årlig ut på nærmere 2 000 oppdrag

Follo Ren IKS

www.folloren.no

Nøkkelinformasjon

Ble etablert 1.1.1995, og ble fra 1.1.2004 organisert som IKS. Deltakerkommuner: Frogn (17,5 %), Nesodden (16,8 %), Nordre Follo (49,0 %) og Ås (16,7 %). Kontoret er lokalisert i Ås kommune. Ved utgangen av 2018 var det 32 fast ansatte i selskapet. Omsetningen (driftsinntekter) i 2018 var 124 millioner kroner, hvor 101 millioner kroner var overføringer fra eierkommunene.

Formål

På vegne av eierkommunene skal Follo Ren IKS sørge for en økonomisk, helsemessig og miljømessig optimal håndtering av avfall som faller innenfor det til enhver tid gjeldende kommunale ansvarsområdet etter forurensningsloven. Follo Ren IKS skal være eierkommunenes kompetansesenter i avfallssaker.

Samfunnsansvar

Ansvar for innsamling, transport og forsvarlig behandling av avfall som faller innenfor det kommunale ansvarsområdet. De hadde i 2018 om lag 43 300 abonnenter og i overkant av 3 400 hytteabonnenter. Til sammen samler de inn og behandler om lag 57 000 tonn avfall hvert år.

Krise- og incestsenteret i Follo IKS

www.kisif.no

Nøkkelinformasjon

Deltakerkommuner: Halvparten av Enebakks kommune (4 %), Frogn (11 %), Nesodden (14 %), Nordre Follo (43 %), Vestby (13 %) og Ås (15 %). Senteret er lokalisert i Ås kommune. Incestsenteret får statstilskudd/øremerkede midler fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir). Statstilskuddet fordrer minimum 20 % kommunal medfinansiering. De hadde i 2017 en omsetning (sum driftsinntekter) på 20,3 mill kr, hvorav 13,3 mill kr var overføring fra eierkommunene.

Formål

Kommunene har ansvar for å sikre et godt og helhetlig krisesentertilbud til kvinner, menn og barn som er utsatte for vold eller trusler i nære relasjoner. Kommunene skal sørge for at innbyggerne har tilgang til et krisesentertilbud.

Selskapets samfunnsansvar

De skal gi midlertidig botilbud til mishandlede voksne og barn, samtaletilbud til voksne og barn, drive aktivt informasjonsarbeid utad, og samarbeide med og henvise til aktuelle instanser i eierkommunene, med spesialisthelsetjenesten og andre for å sikre at hjelpetrequende får riktig hjelp etter kontakten med krisesenteret. I 2017 hadde de om lag 2 700 henvendelser per telefon, sms og mail, 131 beboere fordelt på om lag 3 400 overnattingsdøgn, og nær 200 dagbrukere.

Nordre Follo Renseanlegg IKS

www.nfra.no

Nøkkelinformasjon

Deltakere: Nordre Follo (91 %) og Ås (9%). Kontoret er lokalisert i Ås kommune.

Formål

Selskapets formål er å eie, utbygge, drive og vedlikeholde et felles avløpssystem med renseanlegg på strekningen Haugbro - Fåleslora - Sjødalstrand. Avløpsvannet skal ikke omfatte overflatevann.

Samfunnsansvar

Rense avløpsvann henhold til de til enhver tid gjeldende tillatelser og pålegg fra Fylkesmannen i Oslo og Viken. Renset avløpsvann forbedrer vannkvaliteten i Indre Oslofjord, og Bunnefjorden spesielt. Behandle og omsette avløpsslam i henhold til Gjødselevareforskriften. Årlig behandles 4-5 millioner kubikkmeter avløpsvann.

Follo barne- og ungdomsskole

www.nordrefollo.kommune.no/skoler/FBU/

Nøkkelinformasjon

Samarbeidsavtale inngått i 2012 med Ski som vertskommune frem til 31.12.2019. Utkast til ny samarbeidsavtale er under behandling i Follo-kommunene per 1.kvartal 2020. Det foreslås at Nordre Follo blir vertskommune, med Enebakk, Frogn, Nesodden, Vestby og Ås som samarbeidskommuner. Skolen er lokalisert i Ski og eies av alle Follo-kommunene. Tomten eies av Nordre Follo. Skoleeierne i samarbeidskommunene er styringsgruppe. Styringsgruppa beslutter elevsatser, budsjett og omdisponering av budsjett, utgiftskompensasjon, og skal gjennomføre oppfølging og tilsyn med skolen. Rådgivende utvalg skal sikre god dialog mellom kommunene, elever og foresatte, og skal være et forum for informasjon og faglig drøfting. Nordre Follo har budsjettert med 15,6 millioner kroner i overføring til selskapet i 2020.

Formål

Skoletilbudet er hjemlet i opplæringsloven. Elevene ved skolen har vedtak om skoleplass på annen skole enn nærskolen og vedtak om spesialundervisning. Skolen skal gi et forsvarlig opplæringstilbud når det kommer til innhold, organisering og kompetanse for disse elevene.

Selskapets samfunnsansvar

Skolen gir et opplæringstilbud/spesialpedagogisk tilbud til elever i Follo med store, sammensatte læreversker og mangelfull sosial tilhørighet på nærskolen. Skolen har også SFO-tilbud til elevene. Skolen har 61 elevplasser.

Follo Landbrukskontor

www.follolandbruk.no/

Nøkkelinformasjon

Kommunene Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby og Ås inngikk i 2014 ny avtale om felles landbrukskontor. Ås kommune er vertskommune, og kontoret er lokalisert i Ås. Rådmennene har opprettet et utvalg som skal koordinere virksomheten ved landbrukskontoret. Utvalget betegnes som «Det koordinerende utvalg for Follo landbrukskontor». De tar blant annet stilling til tertialrapporter og avgir uttalelser til budsjettforslag, årsmelding, regnskap med mer. Fra 2020 har kontoret 5 stillinger.

Formål

Landbrukskontoret forvalter lover, forskrifter og virkemidler i landbrukspolitikken som gjelder for jordbruk og skogbruk i kommunene. Kontoret deltar med faglige innspill til kommuneplaner, reguleringsplaner, kommunale vannmiljøplaner med mer.

Selskapets samfunnsansvar

Det faglige målet for kontoret er at det skal fremme en bærekraftig forvaltning av jord- og skogressursene med sikte på matproduksjon og annen verdiskapning, sikring av produksjonsgrunnlaget, det biologiske mangfoldet, hensynet til kulturlandskapet, friluftslivet og kulturverdiene. Landbrukskontoret er et lokalt kompetansesenter for landbruket i kommunene.

Follo Medisinske senter

Nøkkelinformasjon

Ski, Oppegård, Ås, Frogn, Enebakk og Nesodden samarbeidet frem til 31.12.2019 om drift av Follo lokalmedisinsk senter IKS. Utkast til ny samarbeidsavtale er under behandling per 1.kvartal 2020. Det foreslås at Nordre Follo blir vertskommune, med Enebakk, Frogn og Ås som samarbeidskommuner. Nordre Follo har budsjettetert med 48,0 millioner kroner i overføring til selskapet i 2020.

Formål

Drift av legevakt, legevaktsentral og kommunale akutte døgnplasser. Kommunene har ansvar for å ha en legevakt for øyeblikkelig helsehjelp når fastlege ikke er tilgjengelig. Legevaktsentralen er et kommunalt ansvar og omfatter kommunenes legevaktnumre og nasjonalt legevaktnummer 116 117. Kommunale akutte døgnplasser er kommunale døgnplasser til erstatning for sykehusinnleggelse. Innleggelse av pasienter til dette tilbudet er regulert av faglige kriterier og gjøres fra lege til lege. Tilbudet har sin opprinnelse i Samhandlingsreformen fra 2012, og de statlige myndighetene la den gangen opp til regionsamarbeid for å løse samfunnsoppdraget.

Selskapets samfunnsansvar

Den kommunale ordningen skal sikre at alle som oppholder seg i kommunen får nødvendig, akutt helsehjelp. Det medisinske senteret skal sikre høye faglige leveranser til innbyggerne som erstatning for sykehusinnleggelser i de tilfeller der det ikke kreves behandling i sykehus.

Follo barnevernvakt § 27

www.barnevernvakten.no/kommuner/nordre-follo.no

Nøkkelinformasjon

Follo barnevernvakt har gjennomgått flere strukturendringer de siste årene. Den siste endringen og utvidelsen ble effektivert fra 1.5.2017. Deltakerkommuner: Enebakk (8 %), Frogn (12 %), Nesodden (14 %), Nordre Follo (42 %), Vestby (11 %) og Ås (13 %). Barnevernvakten er lokalisert i Ski. Det er utformet en samarbeidsavtale mellom politiet og barnevernvakten, og de har jevnlig samarbeidsmøter. Nordre Follo har budsjettert med 3,0 millioner kroner i overføring til selskapet i 2020.

Formål

Formålet med barnevernloven er å sikre barn og unge som lever under forhold som kan skade deres helse og utvikling, nødvendig hjelp og omsorg til rett tid.

Selskapets samfunnsansvar

Barnevernvakten skal ivareta barnevernoppaver av akutt karakter for å tilfredsstille nasjonale krav om akuttberedskap som kan gi barn og unge hjelp når de trenger det. I løpet av 2017 ble det registrert om lag 1 400 henvendelser og aktiviteter hos barnevernvakten.

Vedlegg 2. Årshjul for budsjettprosessen

Rådmannen skal sørge for prosesser som sikrer at selskapenes vedtatte budsjett innlemmes i rådmannens budsjettforslag. Erfaring viser at det er behov for bedre informasjonsutveksling mellom kommunen og selskapene underveis i budsjettarbeidet.

